

## СТРАТЕГИИ И ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ СТРАН ПОСТСОВЕТСКОГО ПРОСТРАНСТВА: СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ

А.Л. Янчук\*

Анализируются национальные стратегические документы по развитию экономик ЕАЭС и других стран постсоветского пространства, кроме государств Прибалтики. Выявлены приоритеты развития ЕАЭС в экономической сфере. Дана оценка соответствия стратегий национального развития стран постсоветского пространства, не являющихся членами ЕАЭС, приоритетам развития ЕАЭС в экономической сфере. Сформулированы выводы о степени совпадения национальных стратегий с приоритетами развития ЕАЭС в экономической сфере, предложены рекомендации.

**Ключевые слова:** Евразийский экономический союз, постсоветское пространство, стратегия национального развития, экономическое сотрудничество.

**JEL-классификация:** F15, O20.

*Материал поступил 24.06.2019 г.*

Обеспечение устойчивости экономического развития отдельных стран и интеграционных объединений в современных условиях предполагает усиление международного сотрудничества в торговой, промышленной, сельскохозяйственной и иных сферах деятельности. Определение направлений такого сотрудничества является важной частью осуществления скоординированной экономической политики, составления и принятия программ развития, подписания межправительственных договоров. Активизация взаимодействия между государствами будет также способствовать не только экономическому развитию стран отдельного региона, но и окажет влияние на мировые экономические процессы.

В статье отражены основные результаты и рекомендации, полученные в рамках научно-исследовательской работы по теме «Комплексный анализ степени корреляции стратегий национального развития государств – участников СНГ, не являющихся членами ЕАЭС, с приоритетами развития ЕАЭС (в торгово-экономической сфере), включая соответствующие выводы

о такой корреляции», выполненной совместно с Автономной некоммерческой организацией «Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации». К сожалению, существующие объективные ограничения не позволяют более полно раскрыть и обосновать все включенные в статью положения.

В статье используется следующая классификация:

- страны Евразийского экономического союза (ЕАЭС) – Республика Армения, Республика Беларусь, Республика Казахстан, Кыргызская Республика, Российская Федерация;
- страны постсоветского пространства, не являющиеся членами ЕАЭС, кроме Прибалтийских государств.

Отметим ряд публикаций, связанных с темой исследования и показывающих степень научной разработанности проблем создания стратегий национального развития стран СНГ. Целесообразности подготовки стратегии экономического развития России с учетом евразийской интеграции посвящена статья С.Ю. Глазьева и Г.Г. Фе-

---

\* Янчук Александр Леонидович (sandro.janchuk@gmail.com), кандидат экономических наук, доцент, Белорусский государственный экономический университет (г. Минск, Беларусь).

тисова (2013). Авторы выделяют методологию подготовки стратегии, перспективы экономических изменений, приоритетные направления политики развития и дают свои предложения по элементам национальной стратегии. В статье исследуется национальная стратегия только одного государства.

Следует выделить материалы экспертов Евразийской экономической комиссии (Пантелеев, Почтарев, Чалай, 2015), в которых содержатся результаты анализа отдельных направлений развития и национальных стратегий стран – участниц Таможенного союза и Единого экономического пространства (Беларусь, Казахстан, Россия). На основе исследования сделаны рекомендации по разработке стратегий Евразийского союза. Тем не менее опыт других стран постсоветского пространства экспертами не был учтен.

Реализация программных документов государств Персидского залива и выводы о возможных вариантах изменений в экономической политике представлены в работе (Гукасян, 2017).

Направлениям экономического сотрудничества в СНГ и ЕАЭС посвящены материалы статей В.С. Никанорова (2018) и В.В. Перской (2018), в которых обосновывается целесообразность существования данных интеграционных группировок и необходимость укрепления связей между странами как внутри, так и за пределами объединений.

Анализ основополагающих правовых документов в сфере экономического развития (концепций, стратегий, программ) Евразийского экономического союза и других стран постсоветского пространства позволил сделать выводы о степени соответствия содержащихся в них положений.

**Цели экономического развития.** Общие цели в стратегических документах достаточно схожи. Так, Договор о ЕАЭС<sup>1</sup> направлен на создание условий для стабильного развития экономик государств-членов, формирование единых рынков, а также всестороннюю модернизацию и повышение конкурентоспособности национальных эконо-

мик. В Основных направлениях экономического развития (ОНЭР ЕАЭС)<sup>2</sup> отмечается, что целью экономического развития в долгосрочном периоде является содействие достижению и поддержанию качественного и устойчивого экономического роста за счет реализации конкурентных преимуществ.

В Концепции «Азербайджан-2020: взгляд в будущее»<sup>3</sup> стратегически важным является достижение этапа развития, который характеризуется полным обеспечением устойчивого экономического роста и высокого социального благосостояния. Цель – полноправный вход Азербайджана в число «стран с высоким средним доходом», по классификации Всемирного банка, а также устранение зависимости от экспорта углеводородов. Для конкретизации Концепции «Азербайджан-2020» в Стратегической дорожной карте<sup>4</sup> выделены еще четыре цели, имеющие практическую направленность.

Стратегия «Молдова-2020»<sup>5</sup> предназначена для обеспечения долгосрочного устойчивого экономического развития. Однако в документе особо выделяется ориентация на снижение уровня бедности. Следует отметить, что в Программе социально-экономического развития<sup>6</sup> указаны достаточно четкие параметры, в том числе повышение уровня занятости и реального размера средней заработной платы, пенсий за счет повышения темпов роста, новой индустриализации и мобилизации инвестиций.

В Национальной стратегии развития Республики Таджикистан на период до 2030 г.<sup>7</sup> в качестве высшей цели выделяется повышение уровня жизни населения на основе устойчивого экономического развития. При этом определены четыре стратегические цели: обеспечение энергетической безопасности и эффективное использование электроэнергии; выход из коммуникационного тупика и преобразование страны

<sup>2</sup> Основные направления экономического развития Евразийского экономического союза. URL: <http://www.eurasiancommission.org/>

<sup>3</sup> URL: [https://president.az/files/future\\_ru.pdf](https://president.az/files/future_ru.pdf)

<sup>4</sup> URL: [https://azertag.az/store/files/untitled%20folder/\\_STRATEJI%20YOL%20XERITESI\\_.pdf](https://azertag.az/store/files/untitled%20folder/_STRATEJI%20YOL%20XERITESI_.pdf)

<sup>5</sup> URL: [https://base.spinform.ru/show\\_doc.fwx?rgn=55990](https://base.spinform.ru/show_doc.fwx?rgn=55990)

<sup>6</sup> URL: [http://dodon.md/econ\\_ru.doc](http://dodon.md/econ_ru.doc)

<sup>7</sup> URL: <http://extwprlegs1.fao.org/docs/pdf/taj170774.pdf>

в транзитную; обеспечение продовольственной безопасности и доступа населения к качественному питанию; расширение продуктивной занятости. Они же продублированы в Программе среднесрочного развития Республики Таджикистан на 2016–2020 годы<sup>8</sup>.

Стратегическая цель Туркменистана до 2020 г.<sup>9</sup> – динамично развивающаяся сильная держава с высоким уровнем социально-экономических показателей. Однако в Программе Президента Туркменистана по социально-экономическому развитию страны<sup>10</sup> акцент сделан на ускоренном переходе к рыночным отношениям и развитии негосударственного сектора экономики.

В Стратегии действий по пяти приоритетным направлениям развития Республики Узбекистан в 2017–2021 гг.<sup>11</sup> одной из целей названы развитие и либерализация экономики, что предусматривает сохранение высоких темпов роста, повышение конкурентоспособности, модернизацию сельского хозяйства, стимулирование развития малого бизнеса, привлечение иностранных инвестиций.

В Стратегии «Украина-2020»<sup>12</sup> в качестве приоритетов выделены внедрение европейских стандартов жизни и выход на ведущие позиции в мире.

Целью Стратегии социально-экономического развития «Грузия-2020»<sup>13</sup> обозначено определение приоритетных задач для нейтрализации факторов, препятствующих инклюзивному экономическому росту. При этом отдельное внимание уделяется развитию частного сектора.

Таким образом, ЕАЭС и другие страны постсоветского пространства стремятся к обеспечению высоких темпов развития национальных экономик, повышению их конкурентоспособности в мировом масштабе, росту доходов населения. Эти цели

могут служить основой для активизации экономических отношений в регионе.

**Задачи для достижения целей.** Поставленные цели экономического развития в ЕАЭС и других странах постсоветского пространства планируется осуществить путем решения поставленных задач и реализации направлений, определенных в основополагающих документах.

Согласно Договору о ЕАЭС, государства стремятся к обеспечению свободного передвижения товаров, лиц, услуг и капиталов, формированию общих рынков лекарственных средств, энергетических ресурсов, осуществлению промышленного сотрудничества, проведению согласованной агропромышленной политики. Конкретные механизмы воплощения этих направлений содержатся в таких стратегических документах, как Концепция формирования общего электроэнергетического рынка ЕАЭС<sup>14</sup> и Программа формирования общего электроэнергетического рынка ЕАЭС<sup>15</sup>, Концепция формирования общих рынков нефти и нефтепродуктов ЕАЭС<sup>16</sup>, Концепция формирования общего рынка газа ЕАЭС<sup>17</sup>. В них отмечается стремление к обеспечению энергетической и экологической безопасности, повышению экономической эффективности, надежности функционирования комплексов, повышению конкурентоспособности государств в целом на мировом рынке, удовлетворению спроса потребителей, обеспечению баланса интересов участников общих рынков.

Другие страны постсоветского пространства в меньшей степени акцентируют внимание на поддержке интеграции и создании общих рынков, в том числе в энергетической сфере. Азербайджан – наоборот, стремится снизить зависимость своей экономики от реализации нефти и развивать иные отрасли промышленности. Таджикистан намерен повышать эффективность использования национальных ресурсов, а из стратегических целей выделяет обеспечение энергетической безопасности и эффективное использование электроэнергии, в том

<sup>8</sup> URL: <http://www.gst.tj/images/docs/2020-2030/2020-%D1%80%D1%83%D1%81.pdf>

<sup>9</sup> URL: [http://base.spinform.ru/show\\_doc.fwx?rgn=6787](http://base.spinform.ru/show_doc.fwx?rgn=6787)

<sup>10</sup> URL: <http://tdh.gov.tm/news/articles.aspx&article9474&cat11>

<sup>11</sup> URL: <http://lex.uz/docs/3107042>

<sup>12</sup> URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5/2015/card3#Files>

<sup>13</sup> URL: <https://www.adb.org/sites/default/files/linked-documents/cps-geo-2014-2018-sd-01.pdf>

<sup>14</sup> URL: <http://docs.cntd.ru/document/420273253>

<sup>15</sup> URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/act/energetikaiinfr/energ/Pages/Programma.aspx>

<sup>16</sup> URL: <http://www.eurasiancommission.org/>

<sup>17</sup> Там же.

числе реализацию ее экспортного потенциала. Туркменистан предполагает увеличить объемы экспорта электроэнергии в другие страны.

Молдова отмечает необходимость участия в глубокой международной экономической интеграции, в частности евразийской, насколько это не будет противоречить расширенному партнерству с Европейским союзом и экономическому сотрудничеству с другими странами.

Украина и Грузия ориентируются на развитие отношений с Европейским союзом для содействия экспорту национальных товаров, хотя конкретные возможности усиления интеграции не выделяются.

**Макроэкономическая сбалансированность.** В ОНЭР ЕАЭС первым направлением экономического развития выделено обеспечение макроэкономической устойчивости. В Концепции «Азербайджан-2020» указано формирование экономической модели, основанной на эффективном государственном регулировании и зрелых рыночных отношениях. Стратегическая дорожная карта содержит перечень мер по укреплению финансовой устойчивости.

Туркменистан ставит приоритетной задачей достижение уровня развитых стран, сохранение экономической независимости и безопасности за счет высоких темпов экономического роста. В Программе Президента Туркменистана предусмотрены шаги по улучшению макроэкономического регулирования в условиях мирового кризиса и достижению сбалансированности показателей.

Первым приоритетом в Стратегии действий Узбекистана на 2017–2021 гг. является укрепление макроэкономической стабильности и сохранение высоких темпов роста экономики.

Украина выделила четыре вектора, по которым будет осуществляться развитие экономики и общества, причем в рамках этих векторов предусматривается осуществление реформ и программ развития.

Грузия первым принципом экономической политики определила обеспечение быстрого и эффективного экономического роста за счет развития производственного сектора. Второй принцип – содействие ин-

клюдивному (т. е. с участием всего населения, включая диаспору и мигрантов) экономическому росту.

**Промышленная политика.** Стремление к развитию производства на территории ЕАЭС нашло отражение в Основных направлениях промышленного сотрудничества<sup>18</sup>. Задачами, в частности, являются: выпуск новой продукции, ориентированной на экспорт, а также устранение барьеров на пути движения промышленных товаров на общем рынке ЕАЭС.

Азербайджан стремится к увеличению экспортного потенциала ненефтяной промышленности, расширению конкурентоспособного энергосберегающего производства, для чего планируется стимулировать привлечение местных и иностранных инвестиций, расширять сотрудничество между государством и частным сектором с целью развития экспортной ориентации ненефтяного сектора<sup>19</sup>.

Молдова предполагает осуществить новую индустриализацию экономики за счет создания высокотехнологичных предприятий и повышения конкурентоспособности имеющихся промышленных производств.

Таджикистан определяет в качестве приоритета развитие реального сектора экономики. В частности, планируется содействовать формированию конкурентоспособных производственных цепочек и кластеров, которые будут обеспечивать импортозамещение и развитие экспорта, а также расширять деятельность свободных экономических зон для содействия интеграции предприятий на основе равноправного сотрудничества.

Туркменистан создает условия для увеличения экспортного потенциала и создания во всех регионах страны мощностей по производству импортозамещающей продукции.

В Узбекистане предполагается продолжать политику локализации производства и импортозамещения, дальнейшую модернизацию и диверсификацию промышлен-

<sup>18</sup> URL: <http://www.eurasiancommission.org/>

<sup>19</sup> Государственная Программа по развитию промышленности в Азербайджанской Республике на 2015–2020 годы от 26 декабря 2014 г. № 964.

ности, освоение выпуска новой продукции для обеспечения конкурентоспособности национальных товаров, в том числе на внешних рынках.

**Агропромышленная политика.** В Концепции согласованной (скоординированной) агропромышленной политики государств – членов Таможенного союза и Единого экономического пространства<sup>20</sup> предполагается оптимизация объемов производства конкурентоспособной сельскохозяйственной продукции и продовольствия, а также развитие экспорта, которое возможно на основе координации сбытовой и маркетинговой политики.

Некоторые страны постсоветского пространства определяют развитие сельского хозяйства в качестве приоритетного направления. В Молдове планируется интеграция сельского хозяйства в общий рынок сельскохозяйственной продукции и продовольствия ЕАЭС. В результате ожидается повышение доли рынка (местного и международного), а также увеличение доступа к новым рынкам<sup>21</sup>.

Обеспечение продовольственной безопасности является одним из направлений экономического развития Таджикистана, в связи с чем предполагается углубление аграрной реформы и создание системы полноценного питания.

Узбекистан стремится к модернизации и интенсивному развитию сельского хозяйства, в частности, путем расширения производства экологически чистой продукции и значительного повышения экспортного потенциала.

**Предпринимательская политика.** Создание условий для увеличения деловой активности и инвестиционной привлекательности является направлением экономического развития ЕАЭС. Реализация предполагает сокращение изъятий для свободного движения товаров, развитие конкуренции и создание необходимых условий.

Азербайджан ориентируется на усовершенствование структуры экономики и развитие нефтегазового сектора. В Стратегичес-

кой дорожной карте страны указывается развитие благоприятной бизнес-среды (при ведущей роли государства в ее создании) и укрепление устойчивости бизнеса.

Стратегией «Молдова-2020» выделяются такие приоритетные направления, как улучшение делового климата, продвижение конкурентной политики.

В Программе социального развития Таджикистана на 2016–2020 гг. приоритетные направления – развитие производственного предпринимательства, институциональное усиление частного сектора, создание механизмов местного развития.

Туркменистан стремится поддерживать рыночное реформирование, развитие предпринимательства и создание благоприятного инвестиционного климата. Предполагается, что будет продолжено реформирование финансово-банковской сферы.

Узбекистан продолжит институциональные и структурные реформы, которые приведут к снижению присутствия государства в экономике, а также стимулированию развития малого бизнеса и частного предпринимательства.

Украина к первоочередным мерам реформы относит дерегуляцию и развитие предпринимательства, что приведет к созданию благоприятной среды ведения бизнеса, развитию малого и среднего бизнеса, а также привлечению инвестиций. Осуществить это предполагается путем сокращения документов разрешительного характера, отмены затрудняющих осуществление деятельности регуляторных актов, сокращения органов государственного контроля.

Ставка на развитие малого и среднего предпринимательства сделана в Грузии. В Стратегии «Грузия-2020» первым приоритетом названо обеспечение конкурентоспособности частного сектора, который призван способствовать росту экспорта, а также стремление к улучшению инвестиционной и деловой среды. Имеется отдельный стратегический документ по развитию малых и средних предприятий<sup>22</sup>, цель которого – создание благоприятной для них среды, усиление конкурентоспособности и

<sup>20</sup> URL: [http://www.eurasiancommission.org/ru/act/prom\\_i\\_agroprom/dep\\_agroprom/agroprom/Documents/r\\_35\\_konc.pdf](http://www.eurasiancommission.org/ru/act/prom_i_agroprom/dep_agroprom/agroprom/Documents/r_35_konc.pdf)

<sup>21</sup> URL: <http://lex.justice.md/ru/353310/>

<sup>22</sup> Стратегия развития малых и средних предприятий Грузии в 2016–2020 гг. URL: [http://www.economy.ge/uploads/files/2017/ek\\_politika/eng\\_sme\\_development\\_strategy.pdf](http://www.economy.ge/uploads/files/2017/ek_politika/eng_sme_development_strategy.pdf)



инновационных возможностей. Документом определены основные задачи, стратегические направления и приоритетные действия.

**Инновационная политика.** В документах ЕАЭС планируется, что с помощью реализации цифровой повестки<sup>23</sup> интеграционное объединение сможет ускорить процессы свободного передвижения товаров и услуг, повысить конкурентоспособность хозяйствующих субъектов и граждан, упростить доступ на внешние рынки, стимулировать инновационные процессы путем трансфера технологий между промышленными предприятиями<sup>24</sup>. Следует отметить, что у ЕАЭС имеется значительный потенциал сотрудничества в сфере инновационного развития и трансфера технологий, а также формирования единой системы подготовки и поддержки кадровых ресурсов.

Перечисленные направления присутствуют в программных документах других стран постсоветского пространства. Азербайджан в качестве важнейшего принципа государственного регулирования выделяет создание экономики с высокой добавочной стоимостью экспортной направленности. Формированию такой экономики будет способствовать поддержка научного потенциала и инновационной деятельности. К целям промышленного развития отнесены расширение наукоемких и инновационных производств, подготовка квалифицированных кадров для них. Осуществление связывается с мерами по трансферу и освоению передовых технологий, созданию промышленных и технологических парков, с усилением государственной поддержки и стимулированием инновационной деятельности.

В Молдове приоритетным направлением является приведение системы образования в соответствие требованиям рынка труда. Планируется модернизация сельского хозяйства в целях повышения его конкурентоспособности и обеспечения достойного

вклада в устойчивое развитие экономики. Отдельно следует выделить стратегию «Цифровая Молдова – 2020»<sup>25</sup>, предполагающую создание условий для обеспечения нового качества экономического роста.

Таджикистан намерен завершить к 2026 г. ускоренную индустриализацию и начать переход к развитию экономики на основе знаний и инноваций. Для увеличения вклада в экономический рост человеческого капитала и передовых технологий увеличатся государственные и частные расходы на профессиональное образование, НИОКР, внедрение инноваций, а также расширится использование современных технологий (информационных, телекоммуникационных, биотехнологий, альтернативной энергетики).

Туркменистан планирует продолжать поддержку научно-технических инициатив.

В Узбекистане, как отмечено выше, внимание акцентируется на модернизации промышленности и сельского хозяйства, в том числе за счет создания новых и повышения эффективности действующих свободных экономических зон и технопарков. Отдельно выделена необходимость изменения структуры предоставляемых услуг путем замены современными высокотехнологичными видами, а также внедрения информационно-коммуникационных технологий в экономику. Первоочередными задачами Стратегии инновационного развития Республики Узбекистан<sup>26</sup> являются: повышение качества и охвата образованием на всех уровнях, развитие научного потенциала, увеличение финансирования инноваций и разработок.

Развитие цифровой экономики и общества планируется в Украине<sup>27</sup>. С помощью цифровизации предполагается осуществление модернизации промышленности, создание высокотехнологичных производств, развитие человеческих ресурсов и цифрового предпринимательства.

Содействие инновациям, НИОКР для малых и средних предприятий выделено в отдельное стратегическое направление Грузии. Государство планирует стимулировать инновации, поддерживать коммерциализацию

<sup>23</sup> Основные направления реализации цифровой повестки Евразийского экономического союза до 2025 года от 11 октября 2017 г. № 12.

<sup>24</sup> Концепция создания и функционирования евразийской сети трансфера технологий. URL: [http://www.eurasiancommission.org/ru/act/prom\\_i\\_agroprom/dep\\_prom/SiteAssets/Proekt-koncepzii\\_TT.pdf](http://www.eurasiancommission.org/ru/act/prom_i_agroprom/dep_prom/SiteAssets/Proekt-koncepzii_TT.pdf)

<sup>25</sup> URL: <http://lex.justice.md/ru/350246/>

<sup>26</sup> URL: <http://lex.uz/ru/docs/3913186>

цию, предоставлять инфраструктуру и схемы финансирования. Развитие человеческого капитала и повышение конкурентоспособности частного сектора путем инноваций также относятся к приоритетным направлениям.

**Финансовый сектор.** Обеспечение доступности финансовых ресурсов как еще один приоритет ЕАЭС предусматривает создание общего рынка биржевых товаров интеграционного объединения, который обеспечит равный доступ участников к товарным рынкам.

Среди других стран постсоветского пространства данный приоритет выделяют Узбекистан и Грузия. Узбекистан планирует осуществлять реформирование банковской системы, обеспечивать ее устойчивость, расширять кредитование инвестиционных проектов, субъектов малого бизнеса и частного предпринимательства, увеличивать объемы всех видов финансовых услуг, а также развивать взаимодействие с международными и зарубежными финансовыми институтами для привлечения инвестиций и кредитов.

В Грузии увеличение доступа к финансам является приоритетной мерой, реализуемой посредством мобилизации инвестиций и развития финансового посредничества. Для малого и среднего предпринимательства (МСП) это связано с привлечением ресурсов частных фондов, венчурных фондов, коммерческих банков, микрофинансовых организаций, а также с предоставлением грантов. Кроме того, в приоритетные действия включено улучшение финансовой грамотности и распространение знаний об источниках средств для субъектов малого предпринимательства.

В остальных странах данный приоритет может рассматриваться только в рамках других направлений: привлечение инвестиций в отдельные отрасли промышленности (Азербайджан, Украина), увеличения доходов граждан (Молдова), реформирование финансово-банковской сферы (Туркменистан).

<sup>27</sup> Концепция развития цифровой экономики и общества Украины на 2018–2020 гг. URL: <https://www.kmu.gov.ua/ua/npras/pro-shvalennya-konceptiyi-rozvitku-cifrovoyi-ekonomiki-ta-suspilstva-ukrayini-na-20182020-rokita-zatverdzhennya-planu-zahodiv-shodo-yiyi-realizaciyi>

**Инфраструктурная политика.** К приоритетным направлениям ЕАЭС относятся инфраструктурное развитие (в том числе реализация транзитного потенциала) и региональное развитие (межрегиональное и приграничное сотрудничество). Реализация этих направлений должна привести к созданию общего рынка транспортных услуг, росту взаимной значимости рынков товаров и услуг.

Необходимо отметить, что региональное развитие с позиции приграничного сотрудничества не включено в качестве мероприятий ни в один анализируемый документ других стран постсоветского пространства. В этих странах существуют или отдельные программы развития регионов (например, в Молдове, Грузии), или упоминаемые в отдельных программных документах положения (Азербайджан, Таджикистан, Узбекистан), однако основное внимание в них уделено улучшению сельского хозяйства, занятости сельского населения, поддержке промышленной инфраструктуры и социальной сферы. Таким образом, приграничное и межрегиональное сотрудничество можно выделить как способ развития регионов в качестве перспективного направления развития экономических связей между странами.

Молдова стремится к увеличению инвестиций в дорожную инфраструктуру для сокращения транспортных расходов. Такой же политики придерживается Узбекистан, причем средства направляются не только в транспортную, но и в другие инфраструктуры (в том числе в сельском хозяйстве).

Однако только Таджикистан ставит целью развития выход из коммуникационного тупика и превращение в транзитную страну. Для этого предполагается создавать транспортные коридоры, развивать транспортное обеспечение, формировать и усиливать конкурентоспособность национального телекоммуникационного рынка.

**Политика ресурсосбережения.** В современных условиях ресурсосбережение и обеспечение энергоэффективности как направления экономического развития, в том числе в ЕАЭС, могут принести существенный вклад в инновационное развитие стран и регионов. Они способствуют международному научному сотрудничеству, стимули-

руют трансфер технологий, снижают зависимость от внешних источников сырья.

Данные направления поддерживаются всеми другими странами постсоветского пространства. В Азербайджане это утилизация и обезвреживание отходов в целях экономии сырья. Молдова стремится к снижению энергопотребления путем использования возобновляемых источников энергии, что находит отражение в энергетической стратегии. В Таджикистане задача обеспечения энергетической безопасности связывается с осуществлением мер по широкомасштабному энергосбережению, а также с эффективным использованием ресурсов и проведением реформ в этой сфере. Узбекистан ориентируется на глубокую переработку местных сырьевых ресурсов, сокращение энерго- и ресурсоемкости экономики. Грузия обращает внимание на пропаганду «зеленых» методов осуществления предпринимательства.

**Внешнеторговая политика.** Нарастание внешнеторгового потенциала является одним из направлений экономического развития ЕАЭС. Его реализация предполагает освоение новых товарных и географических рынков, а также увеличение доли в экспорте промышленных, особенно высокотехнологичных товаров.

Необходимо отметить, что другие страны постсоветского пространства в той или иной степени ориентируют свое экономическое развитие на продвижение экспорта. Однако наряду с этим в отдельных странах существуют планы по обеспечению импортозамещения, что может привести к снижению объемов взаимной торговли.

Азербайджан стремится к увеличению экспортного потенциала ненефтяной промышленности – как традиционной, так и новых отраслей. Для этого привлекаются инвестиции, организуются районы с учетом их экономического потенциала, развивается сотрудничество государственного и частного секторов.

Молдова с целью продвижения экспорта разработала Национальную стратегию привлечения инвестиций и продвижения экспорта, где выделены приоритетные сектора и поставлены соответствующие задачи развития экспортного потенциала пу-

тем привлечения иностранных инвестиций. Меры по поддержке сельского хозяйства страны также ориентированы на активизацию деятельности на внешних рынках.

Приоритеты внешнеэкономического сектора в Таджикистане заключаются в создании основ развития конкурентоспособного экспортоориентированного производства, селективном импортозамещении (особенно в аграрном секторе), упрощении процедур экспорта и импорта.

Туркменистан ориентируется на увеличение экспортного потенциала, а также создание во всех регионах страны производства импортозамещающей продукции.

В Узбекистане предполагается создание условий упрощения экспортной деятельности, диверсификации экспорта по структуре и географии, мобилизации экспортного потенциала. В промышленности акцент делается на выпуске новой продукции, конкурентоспособной на внешних рынках.

Украина намерена развивать отношения с Европейским союзом и стремится к унификации требований к безопасности и качеству товаров. Кроме того, при осуществлении реформирования экономики государство предполагает принятие и осуществление программ развития украинского экспорта и участия в трансъевропейских сетях, а также реформу таможенной службы.

К повышению конкурентоспособности частного сектора посредством содействия росту экспорта стремятся в Грузии. В частности, предлагается поддерживать МСП при установлении международных торговых контактов, создавать связи с прямыми иностранными инвестициями. Кроме того, Грузия ориентируется на адаптацию продукции малого бизнеса к условиям возможной свободной торговли с Европейским союзом.

***Рекомендации по развитию  
экономического сотрудничества ЕАЭС  
и другими странами постсоветского  
пространства***

- Для развития экономик стран региона и повышения благосостояния населения следует не только устанавливать и поддерживать торговые связи, но и комплексно использовать все направления международного экономического сотрудничества.



- Упрощение условий и процедур взаимной торговли, переход на электронный документооборот, широкое использование сети Интернет для предоставления полной информации заинтересованным лицам и обеспечения прозрачности внешнеторговых сделок будет содействовать возможностям сотрудничества с отдаленными и менее развитыми регионами различных стран.

- Перспективно взаимодействие и либерализация в сфере торговли агропромышленной и продовольственной продукцией, поскольку страны уделяют значительное внимание продовольственной безопасности и поддержке национального сельского хозяйства. Целесообразна также поддержка производства и торговли экологически чистой продукцией.

- Планируемая странами модернизация промышленности, в том числе добывающей отрасли, позволяет активизировать международную кооперацию, поставку технологического оборудования, предоставление сопутствующих услуг. С учетом этого данное направление позволит реализовать технический потенциал всех стран.

- Необходимо акцентировать внимание на развитии сотрудничества в инновационной сфере, создании новой высокотехнологичной продукции, трансфере технологий и возможностях коммерциализации результатов как внутри всего региона, так и за его пределами, так как это будет способствовать значительному повышению конкурентоспособности экономик.

- Отдельно следует выделить оказание содействия в развитии международного экономического сотрудничества малых и средних предприятий, особенно в торговле инновационными товарами и услугами. Такое взаимодействие будет не только способствовать росту торговли и кооперации, но и иметь определенные социальные последствия, в частности развитие человеческого потенциала.

- Целесообразными представляются подготовка и осуществление мер поддержки торговли и кооперации в приграничных регионах разных стран. При этом следует ориентироваться не только на положения

ЕАЭС и других стран постсоветского пространства, но и на приемлемую унификацию требований к торговле и продукции, что позволит значительно диверсифицировать географические направления и повысить конкурентоспособность экономик в глобальном масштабе.

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ (REFERENCES)

**Глазьев С.Ю., Фетисов Г.Г.** 2013. О стратегии устойчивого развития экономики России. *Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз.* № 1. С. 23–35. [Glazyev S.Yu., Fetisov G.G. 2013. On the strategy of sustainable development of Russia's economy. *Ekonomicheskie i sotsial'nye peremeny: fakty, tendentsii, prognoz.* No 1. PP. 23–35. (In Russ.)]

**Пантелеев А.А., Почтарев Н.Е., Чалая Ю.Ю.** 2015. Национальные стратегии экономического развития государств – членов ТС и ЕЭП: сравнительный анализ и возможности для реализации интеграционного потенциала. *Вестник международных организаций: образование, наука, новая экономика.* Т. 10. № 1. С. 159–181. [Pantelev A.A., Pochtarev N.E., Chalaya Yu.Yu. 2015. National economic development strategies of the Eurasian Customs Union: A comparative analysis and opportunities for integration. *Vestnik mezhdunarodnykh organizatsiy: obrazovanie, nauka, novaya ekonomika.* Vol. 10. No 1. PP. 159–181. (In Russ.)]

**Гукасян Г.Л.** 2017. Стратегии экономического развития стран Совета сотрудничества арабских государств Персидского залива. *Восточная аналитика.* № 4. С. 25–30. [Gukasian G.L. 2017. The strategies of economic development of the Gulf Cooperation Council Member States. *Vostochnaya analitika.* No 4. PP. 25–30. (In Russ.)]

**Никаноров В.С.** 2018. Содружество независимых государств и взаимодействие стран Большой Евразии. *Большая Евразия.* Вып. 1. Ч. 1. С. 301–303. [Nikanorov V.S. 2018. Commonwealth of Independent States and the interaction of the countries of Greater Eurasia. *Bol'shaya Evraziya.* Iss. 1. Part 1. PP. 301–303. (In Russ.)]

**Перская В.В.** 2018. Инициатива большого евразийского партнерства – новый тип формирования международного взаимодействия. *Большая Евразия.* Вып. 1. Ч. 1. С. 320–322. [Perskaya V.V. 2018. The initiative of a large Eurasian partnership is a new type of formation of international cooperation. *Bol'shaya Evraziya.* Iss. 1. Part 1. PP. 320–322. (In Russ.)]

## STRATEGIES AND PRIORITIES OF POST-SOVIET COUNTRIES' DEVELOPMENT: CURRENT STATE AND PROSPECTS

Aliaksandr Yanchuk<sup>1</sup>

*Author affiliation:* <sup>1</sup> Belarus State Economic University (Minsk, Belarus).

*Corresponding author:* Aliaksandr Yanchuk (sandro.janchuk@gmail.com).

**ABSTRACT.** The national strategic documents on the development of the EAEU economies and other post-Soviet countries, except the Baltic States, are analyzed. An assessment is made of the conformity to the EAEU development priorities in the economic sphere of the national development strategies of those post-Soviet countries that are not EAEU member states. Conclusions are formulated on the degree to which the national strategies coincide with the EAEU development priorities in the economic sphere. Recommendations on the development of the economic cooperation between the EAEU and the other countries of the post-Soviet area are made.

**KEYWORDS:** Eurasian Economic Union, post-Soviet area, strategy of national development, economic cooperation.

**JEL-code:** F15, O20.

*Received* 24.06.2019

